

TOIMINTA- JA TALOUSSUUNNITELMA 2022

GOLF TALMA OY



An aerial photograph of a golf course during the golden hour. A winding river flows through the landscape, with a small bridge crossing it. The golf course features several green fairways, a prominent sand trap, and a putting green. The surrounding area is lush with green trees and foliage. The word "STRATEGIA" is overlaid in large, white, bold capital letters across the center of the image.

STRATEGIA

PÄÄMÄÄRÄ

Me uskomme, että aktiivinen ja tavoitteellinen golfin harrastaminen saa ihmisen nauttimaan elämästään enemmän ja voimaan paremmin.

Aktiivinen ja tavoitteellinen golffari luo hyvinvointia itselleen ja ympäristölleen.



TEHTÄVÄ

GOLF TALMA TARJOAA AKTIIVISELLE JA TAVOITTEELLISELLE GOLFARILLE

1

Suomen
parhaimmista
olevat
korkealaatuiset
kolme kenttää ja
harjoitusalueet

2

Viihtyisät ja toimivat
klubitilat

3

Ystävällisen ja
pelaajan tarpeista
lähtevän
ammattitaitoisen
asiakaspalvelun

4

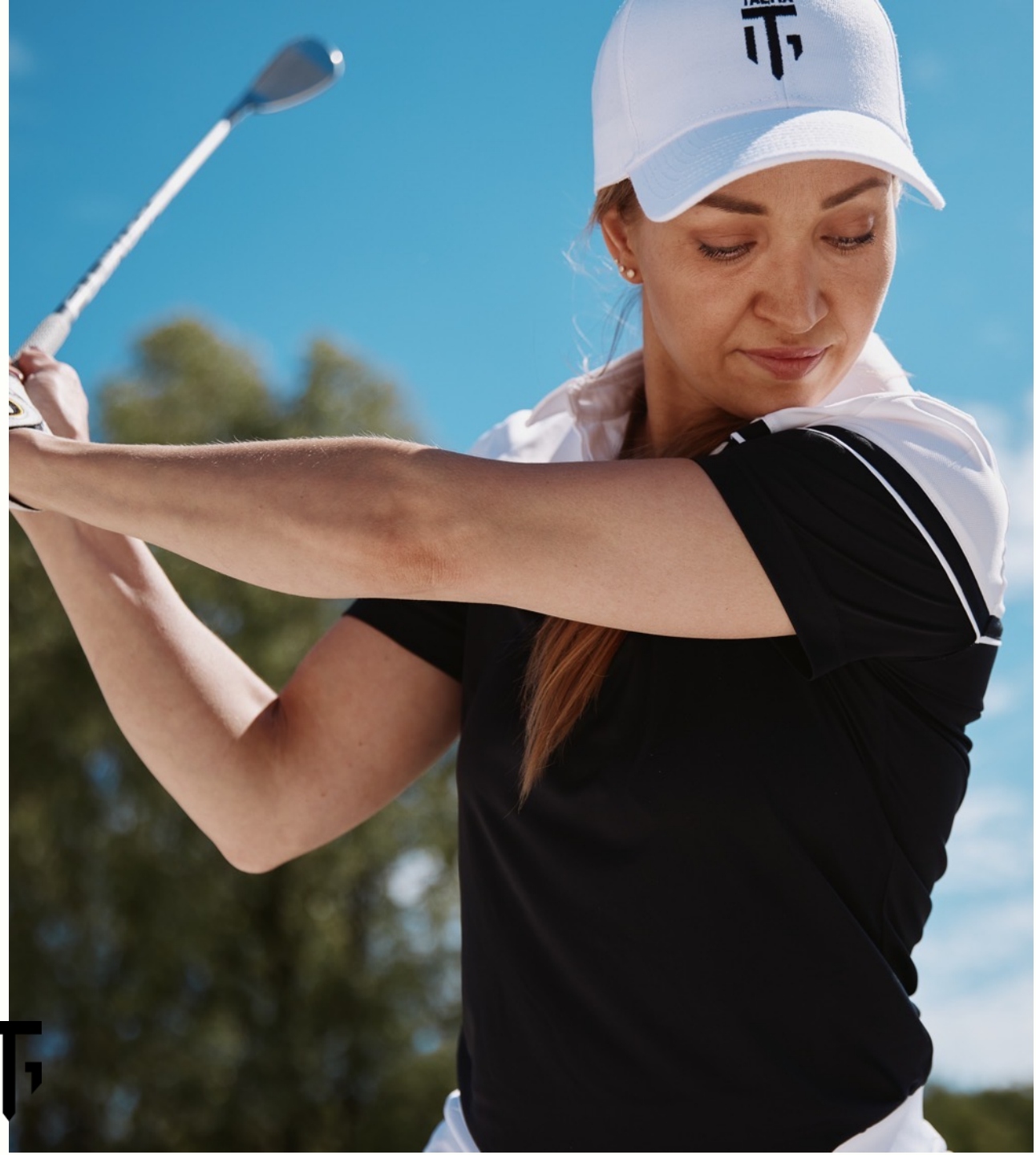
Golfharrastusta,
viihtymistä,
hyvinvointia ja
tavoitteellista
kehittymistä tukevat
korkealaatuiset
oheispalvelut ja puitteet



ARVOT

IHMISET JA YHTEISÖ

Ajattelumme lähtee ihmisten huomioimisesta, viihtymisestä ja hyvinvoinnista. Kannustamme ja autamme toisiamme onnistumaan, teemme yhdessä asioita ja pyydämme tarvittaessa apua menestyäksemme.





ARVOT

OSAKKUUS

Golf Talman toiminta perustuu osakkuudelle.

Osake on haluttu ja kannattava.

ARVOT

KESTÄVÄ KEHITYS

Hoidamme taloutta huolellisesti, suunnitelmallisesti ja pitkäjänteisesti kestävällä tavalla. Toimimme ympäristöä säilyttävällä ja kunnioittavalla tavalla.



An aerial photograph of a golfer standing in the center of a large, irregular sand trap on a golf course. The sand trap is light-colored and shows concentric ripples from being raked. The surrounding grass is a vibrant green. The golfer is a small figure in the center, wearing dark clothing and holding a club. Their shadow is cast to the left.

ARVOT

JATKUVA KEHITTÄMINEN

Parannamme jatkuvasti kilpailukykyisiä palveluitamme investoimalla ja toimintatapojamme kehittämällä pysyäksemme kehityksen kärjessä.



ARVOT

SITOUTUMINEN

Suhtaudumme golfiin intohimoisesti, iloisesti, innostuneesti ja myönteisesti. Nautimme pelistä ja korkealaatuisten golfpalveluiden tuottamisesta. Olemme omistautuneita golfille ja työllemme.



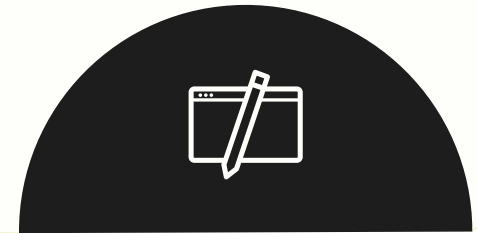
MITTARIT



**OSAKKAILTA, PELAAJILTA JA
MUILTA SIDOSRYHMILTÄ SAATU
PALAUTE**



**GOLF TALMAN
TUOTTAMIEN
PALVELUIDEN KYSYNTÄ**



**TULOSLASKELMA
JA TASE**



A serene landscape at sunrise or sunset. In the foreground, a body of water is partially obscured by tall reeds. A misty or steamy atmosphere hangs over the water and the grassy hills in the background. Several birds are visible on the grassy slopes. The sky is a warm, golden color, and the sun is low on the horizon, creating a soft glow. The overall mood is peaceful and quiet.

TOIMINTASUUNNITELMA 2022

HALLINTO

Golf Talma Oy:n yhtiökokous kokoontuu kaksi kertaa vuodessa. Yhtiökokous valitsee osakeyhtiön hallituksen, joka valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja kokoontuu puheenjohtajan kutsusta kokoukseen päättämään ja käsittelemään yhtiön asioita.

Operatiivisesta toiminnasta vastaa palkattu henkilökunta pitäen sisällään kokopäiväiset työntekijät ja kesäksi palkatut kausityöntekijät. Golfvalmennuksesta vastaa Golf Talma Oy:n oma Golfkoulu. Ravintolatoiminta on ulkoistettu.

Kaudelle 2022 uutena vakituisena työntekijänä palkataan kentänhoitoon henkilö, jonka pääasiallinen tehtävä on vastata kastelujärjestelmästä ja kentän kuivatuksesta. Muilta osin palkattava henkilö osallistuu myös muuhun kentänhoitotyöhön.





TEHTÄVÄ NRO 1

GOLF TALMA TARJOAA AKTIIVISELLE JA TAVOITTEELLISELLE GOLFARILLE

Suomen parhaimmistoa olevat korkealaatuiset
kolme kenttää ja harjoitusalueet

KENTÄT

Osakkailta ja pelaajilta saadun palautteen perusteella kentät ovat tärkein pelaajien tyytyväisyyteen vaikuttava tekijä. Kentistä huolehtiminen ja niiden kehittäminen on yksi tärkeimmistä strategisista valinnoistamme.

Kenttiemme käyttöaste on korkea. Selvitetään mahdollisuuksia parantaa pelioikeuden haltijoiden lähtöaikojen saatavuutta. Kentät on alun perin rakennettu kolme vuosikymmentä sitten. Tulevien vuosien resurssien käytöstä merkittävin osa kohdistuu kenttien hoitamiseen, perusparantamiseen ja uudistamiseen.

Kauden 2022 aikana viimeistellään kattava selvitys kastelujärjestelmän ja vesivarantojen uusimisen tarpeesta, saatavissa olevasta hyödyistä ja kehittämisen mahdollisuuksista.



HARJOITTELU



Puitteet harjoittelulle ovat olennainen osa pelaamiseen liittyviä palveluita, joita jokainen pelaaja tarvitsee ennen pelikierrosta tapahtuvassa lämmittelyssä ja kierrokselle valmistautumisessa sekä oman pelinsä pitkäjänteisessä kehittämisessä

Golf Talma on kolmen kentän lisäksi tunnettu hyvistä ja monipuolisista harjoitusalueistaan sekä klubin alueella että Par 3 –kentän yhteydessä. Harjoittelun olosuhteet ovat tärkeä strateginen menestystekijä, jolla Golf Talma voi erottautua ja menestyä.



KONEET



Koneiden osalta olemme päässeet hyvään tilanteeseen ja konekantamme on monipuolinen, laadukas ja ajantasainen.

Tulevina vuosina pidämme yllä laadukasta konekantaamme sekä huoltamalla että investoimalla hyvän hoitotason ylläpitämiseksi ja koneiden käytettävyyden varmistamiseksi.





TEHTÄVÄ NRO 2

GOLF TALMA TARJOAA AKTIIVISELLE GOLFARILLE

Viihtyisät ja toimivat klubitilat

KIINTEISTÖT

Kiinteistöihin on tehty kuntokartoitus syksyllä 2021.

Kiinteistöjen osalta keskitytään seuraavina lähivuosina huolto- ja ylläpitotoimenpiteisiin tavoitteena säilyttää kiinteistöjen hyvä käyttötaso ja –mukavuus. Mittavampia uudistuksia ei tällä hetkellä ole suunnitteilla

Monipuolistamme kiinteistöjen käyttöä muuntamalla klubirakennuksen tiloja Golfkoulun käyttöön talvikaudelle. Isoon kabinettiin perustetaan golfarin talviharjoittelutila, joka varustetaan tarvittavilla liikuntavälineillä.

Par 3 –kentän asiakaspalvelutilaan rakennettu Trackman Studio tulee palvelemaan ensimmäistä täyttä toimintavuottaan.



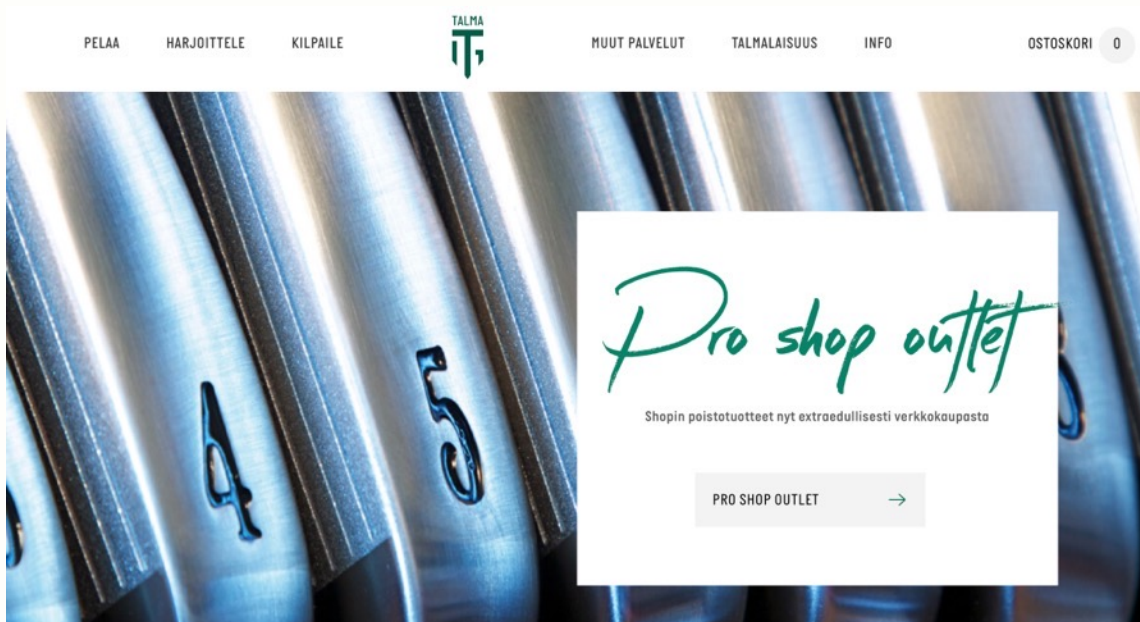


TEHTÄVÄ NRO 3

GOLF TALMA TARJOAA AKTIIVISELLE JA TAVOITTEELLISELLE GOLFARILLE

Ystävällisen ja pelaajan tarpeista lähtevän
ammattitaitoisen asiakaspalvelun

ASIAKASPALVELU



Asiakaspalvelua toteutetaan pääklubin yhdistetystä caddiemasterin toimistosta ja pro shopista, joka on kesällä auki päivittäin.

Verkossa digitaalisesti tapahtuvan asiakaspalvelun määrä on kasvanut viime vuosina merkittävästi ja tulee olemaan tärkeä osa asiakaspalvelua tulevaisuudessa.

Tutkimme mahdollisuuksia ottaa uusia digitaalisia alustoja käyttöön kaudelle 2022 ja 2023 asiakaspalvelun kehittämiseksi.

Jatkamme kaudella 2021 käyttöön otettujen uusien kotisivujen ja verkkokaupan sisällön kehittämistä entistä paremman asiakaspalvelun aikaan saamiseksi.





TEHTÄVÄ NRO 4

GOLF TALMA TARJOAA AKTIIVISELLE JA TAVOITTEELLISELLE GOLFARILLE

Golfharrastusta, viihtymistä, hyvinvointia ja tavoitteellista kehittymistä tukevat korkealaatuiset oheispalvelut ja puitteet

OHEISPALVELUT

Ravintolatoimintaa hoidetaan ulkoistettuna yhteistyökumppanimme kautta.

Jatkamme kaudella 2022 tiivistä yhteistyötä Golf Talma ry:n kanssa kiinnostavan ja laadukkaan urheiluseuratoiminnan toteuttamiseksi.

Lisäämme Golfkoulun resursseja hyvinvointivalmennuksen kehittämiseksi rekrytoimalla toiminnasta vastaavan henkilön.

Kehitämme toimintaamme laajentamalla palvelutarjontaamme golfarin kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin tukemiseksi.



An aerial photograph of a golf course. In the center is a large, circular green. Below the green are two irregularly shaped sand traps, one on the left and one on the right. The surrounding area is covered in grass, and there are some shadows cast across the scene. The text "TALOUSARVIO 2022" is overlaid in white, bold, sans-serif font across the middle of the image.

TALOUSARVIO 2022

HENKILÖSTÖKULUJEN MUUTOKSIA

HENKILÖSTÖKULUT

- Kastelujärjestelmästä ja kuivatuksesta vastaavan henkilön palkkaaminen (uusi työntekijä)
- Kentänhoidon kausityöntekijöiden henkilöstökulujen budjettia on korotettu ja kentänhoidon vuosikorjausten resursseja nostettu
- Golfkoulun valmennuksen kulujen näkyminen osittain tuloslaskelman henkilöstökulut rivillä. Vastaavasti myös golfkoulun tulot näkyvät tuloriveillä.



TALOUSARVIO

Talousarviossa liikevaihto on noin 2,1 miljoonaa euroa. Hallituksen esittämä yhtiövastike on 860 euroa sisältäen arvonlisäveron.

Yhtiövastikkeen esitetään pysyvän ennallaan.

Kauden 2022 aikana toteutettavan toiminnan kustannukset sekä taseinvestoinnit toteutetaan tulorahoituksella sekä kassaan kertyneillä varoilla. Kaudelle 2022 siirtyy toteutettavaksi osa vuodelle 2021 budjetoiduista investoinneista.

TALOUSARVIO 2022	2019	2020	Budjetti 2021	Budjetti 2022
Myyntituotot	2 024 816	2 133 905	2 035 636	2 088 455
Vastikkeet	1 047 636	1 052 327	1 047 636	1 055 455
Käyttökorvaukset	602 974	710 567	590 000	650 000
Vuokrat	102 341	79 111	102 000	98 000
Muut tuotot	66 918	99 866	105 000	92 000
Palvelutuotot	83 915	86 621	81 000	83 000
Pro Shop	121 031	105 414	110 000	110 000
LIKEVAIHTO	2 024 816	2 133 905	2 035 636	2 088 455
Liiketoiminnan muut tuotot	27 649	53 314	0	0
Materiaalit ja palvelut	-83 782	-97 122	-145 000	-130 000
BRUTTOTULOS	1 968 682	2 090 097	1 890 636	1 958 455
Henkilöstökulut	-790 848	-722 719	-770 000	-890 000
Poistot ja arvonalentumiset	-343 093	-353 195	-340 000	-330 000
Liiketoiminnan muut kulut	-797 853	-936 210	-779 000	-738 000
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	36 888	77 973	1 636	455
Rahoitustuotot ja -kulut	-799	-396	-1636	-455
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	36 089	77 577	0	0
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	36 089	77 577	0	0

An aerial photograph of a golf course. In the center is a large, vibrant green fairway. To the right of the fairway is a large, irregularly shaped sand trap with light-colored sand. To the left of the fairway is a dark, winding water hazard. A small, white, tee-shaped marker is visible on the fairway. The text "INVESTOINNIT" is overlaid in the center of the image.

INVESTOINNIT

INVESTOINNIT 2022

Investoinnit jakautuvat kenttien, koneiden, kiinteistöiden ja muiden investointien kesken. Vuoden 2022 suunnitelman mukaiset investoinnit ovat yhteensä **600 000 €**.

Isoimmista investoinneista Master 1 ja lyöntipaikkaremontin viimeistely jatkuvat kaudelta 2021 kauden 2022 puolelle sekä toiminnallisesti että taloudellisesti.



KENTTÄ 450 000 €

- Master 1 väylä [siirtyy vuodelta 2021]
- Lyöntipaikkaremontin viimeistely [siirtyy vuodelta 2021]
- Laakso 1 viheriöalue
- Vedenkeruualtaiden kehittämisen aloittaminen
- Master 1 ja Laakso 1 välisen harjoitusalueen kehittäminen [Vaihe 1]
- Par 3:n lyöntikatos
- Puuistutukset kentälle
- Penkit kentälle

KONEET 90 000 €

- Lyöntipaikka- ja foregreenileikkuri
- Lava-autot 2 kpl kentänhoitoon
- Bunkkerikone
- Puhallin, lumiaura, piennarmurskain

INVESTOINNIT 2022

KIINTEISTÖT 40 000 €

Sisältö kuntotutkimuksen perusteella.

MUUT 20 000 €

Tarkempi sisältö päätetään myöhemmin.







KIITOS

Golf Talma Oy

Nygårdintie 115-6, 04240 Talma

golftalma@golftalma.fi

www.golftalma.fi